

# STUDIUM ZAMÓWIENÍ PUBLICZNYCH

## XLI EDYCJA



# DLACZEGO WARTO?



6 EKSPERTÓW  
ZAMÓWIENI PUBLICZNYCH



5 DWUDNIOWYCH  
ZIĄDÓW



73 GODZIN WYKŁADÓW,  
ĆWICZEŃ I DYSKUSJI



1000  
ZADOWOLENYCH  
KURSANTÓW



40 MINIONYCH EDYCJI



1,5 GODZINNY TEST  
ZALICZENIOWY, KTÓRY KOŃCZY  
SIĘ WYRÓŻNIENIEM DLA PONAD  
50% UCZESTNIKÓW

○ ZNAK JAKOŚCI TGLS Quality Alliance.

○ ZAJĘCIA PROWADZONE W FORMIE WYKŁADÓW POŁĄCZONYCH  
ZE SPECJALISTYCZNYMI I INNOWACYJNYMI WARSZTATAMI

○ ATMOSFERA I POZIOM MERYTORYCZNY BEZ PORÓWNIANIA  
DO ŻADNEGO INNEGO STUDIUM O ZBLIŻONEJ TEMATYCE

○ KONTYNUACJA NAUKI – JAKO JEDYNA FIRMA W POLSCE ZAPEWNIAMY  
KONTINUOWANIE NAUKI W RAMACH AKADEMII EKSPERTA ZAMÓWIENI PUB-  
LICZNYCH, KTÓREJ UKOŃCZENIE GWARANTUJE EKSPERCKI POZIOM WIEDZY.



Najlepsze szkolenie w jakim uczestniczyłam. Prowadzący są ekspertami w swojej dziedzinie. Posiadają umiejętność przekazywania posiadanej wiedzy. Kompleksowo dobrany program, trenerzy otwarci na pytania i dyskusje. Całość dopełniła organizacja na najwyższym poziomie. Urozmaicone i obfite przerwy kawowe oraz obiadowe. Troskliwa opieka pani Krystyna Rajkowskiej, która kreowała atmosferę sprzyjającą integracji uczestników.

**Iwona Janus**  
Uniwersytet Medyczny we Wrocławiu

Szkolenie super. Wiedza przekazana przez wykładowców w sposób poukładany i zrozumiały. Szkoleniowiec oraz opiekunka grupy Pani Krystyna super, pomocna i bardzo miła. Szkolenie godne polecenia

**Maciej Maksymiuk**  
UTK

Studium w 100 % spełniło moje oczekiwania. Na rynku nie ma tak dobrze organizowanych szkoleń. Wykładowcy zawsze przygotowani perfekcyjnie. Duża wiedza merytoryczna, doskonała opieka szkolenia. .

**Małgorzata Mikiel**  
Główny Inspektorat Pracy



## GRZEGORZ CZABAN

Ekspert Prawa zamówień publicznych, trener biznesu. Od 1995 r. wykłada zamówienia publiczne; do 2007 r. atestator z listy Prezesa Urzędu Zamówień Publicznych, do 1997 r. trener z listy Prezesa Urzędu Zamówień Publicznych, praktyk.

W latach 1996-2001 stały współpracownik tygodnika Rynek Zamówień Publicznych, potem miesięcznika Inwestycje Komunalne; znawca amerykańskiego systemu zamówień publicznych.

Autor licznych publikacji oraz programów szkoleniowych z zakresu zamówień publicznych (m.in. Prawo zamówień publicznych dla szpitali, Praktyczny przewodnik po trybach udzielenia zamówień publicznych).



## IWONA HOLKA

Prawnik, trener i doradca w zakresie zamówień publicznych. Doświadczenie w realizacji zamówień publicznych, zarówno po stronie Zamawiającego, jak i Wykonawcy.

Posiada praktyczne doświadczenie m.in. w: opracowywaniu dokumentacji przetargowych, sporządzaniu odwołań i reprezentacji przed KIO. Brała udział w wielu projektach, również współfinansowanych ze środków UE, koordynowała prace związane z zamówieniami publicznymi.

Doświadczenie w realizacji zamówień publicznych, zarówno po stronie Zamawiającego, jak i Wykonawcy.

Prowadzi konsultacje i doradztwo z dziedziny zamówień publicznych, a także szkolenia.



## WIOLETA BAJDA

Były naczelnik w Departamencie Prawnym UZP, gdzie nadzorowała wydawanie opinii prawnych UZP, przygotowywanie pozwów o unieważnienie umów i decyzji w przedmiocie kar pieniężnych, a także reprezentowała Prezesa UZP na licznych konferencjach i szkoleniach.

Wykładowca akademicki na Podyplomowych Studiach Zamówień Publicznych na Uniwersytecie Warszawskim, na Podyplomowych Studiach Zamówień Publicznych na Uniwersytecie A. Mickiewicza w Poznaniu, Akademii Wyższej Szkoły Biznesu w Dąbrowie Górniczej i in. Szkoleniowiec z zakresu zamówień publicznych z doświadczeniem obejmującym ponad kilkaset wystąpień.



## EWARYST KOWALCZYK

Doświadczony wykładowca, prawnik, adiunkt na Wydziale Prawa i Administracji UAM w Poznaniu; zajmuje się prawem związanym ze współpracą pomiędzy sektorem publicznym oraz prywatnym, a w tym m.in.: zamówieniami publicznymi, partnerstwem publiczno-prywatnym, działalnością pożytku publicznego (prawem działalności charytatywnej), pomocą publiczną, dyscypliną finansów publicznych.

Prowadził szkolenia dla licznych instytucji, firm i organizacji na terenie całej Polski. Wykładowca z ogromną charyzmą, niezwykle sposobem przekazywania wiedzy i komunikowaniem się z grupą uczestników szkolenia.



## DAMIAN MICHALAK

Radca prawny, ukończył aplikację radcowską w Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Warszawie. Posiada kilkuletnie doświadczenie w obsłudze prawnej podmiotów z sektora publicznego oraz inwestorów realizujących inwestycje publiczne.

Od ponad czterech lat specjalizuje się w prawie zamówień publicznych i partnerstwie publiczno-prywatnym doradzając w aspektach związanych ze wskazaniem optymalnego modelu realizacji projektu, przygotowaniem dokumentacji związanej z procedurą udzielenia zamówienia, wsparciem merytorycznym na etapie negocjacji z inwestorami i sporządzaniem projektów umów PPP. W przeszłości, jako konsultant w jednej z firm Wielkiej Czwórki, obsługiwał międzynarodowe korporacje w zakresie podatku VAT.



## ŁUKASZ CZABAN

Trener zamówień publicznych od 2004 roku, na koncie: tysiące szkoleń i godzin wykładowych z zamówień publicznych.

Prowadził wykłady na Podyplomowych Studiach na Uniwersytecie Ekonomicznym im. Karola Adameckiego w Katowicach i Politechnice Warszawskiej oraz autorskie zajęcia na Studium Zamówień Publicznych oraz Studium Budowlanego Procesu Inwestycyjnego organizowanym przez ApexNet. Do 2004 r. ekspert zamówień publicznych w urzędzie Komisji Papierów Wartościowych i Giełd. Autor książki: „Prawo zamówień publicznych po nowelizacji z dnia 13 kwietnia 2007 r.”,

## ZJAZD I

PIĄTEK, 3 PAŹDZIERNIKA 2025 r. WYKŁADY: 9:00 – 17:30

PROGRAM 1 DNIA

WYKŁADOWCA: GRZEGORZ CZABAN

### Zagadnienia wprowadzające

#### PODSTAWOWE POJĘCIA ZWIĄZANE Z ZAMÓWIENIAMI PUBLICZNYMI

- Co to jest zamówienie publiczne?
- Zamówienie klasyczne, zamówienie sektorowe, zamówienie w dziedzinach obronności i bezpieczeństwa
- Definicja dostaw, usług i robót budowlanych
- Definicja zamawiającego (zamawiający publiczny, zamawiający sektorowy, zamawiający subsydiowany)
- Definicja wykonawcy
- Pojęcie postępowania o udzielenie zamówienia publicznego
- Co to są dokumenty i warunki zamówienia?

#### ZASADY UDZIELANIA ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH WG OBECNEGO PRAWA ZP

- zasada uczciwej konkurencji
- równe traktowanie
- przejrzystość
- proporcjonalność
- zasada efektywności ekonomicznej
- bezstronność i obiektywizm
  1. Co to jest konflikt interesów?
  2. Kto podlega wykluczeniu w sytuacji konfliktu interesów?
  3. Moment złożenia oświadczenia o istnieniu albo braku istnienia konfliktu interesów
  4. Oświadczenie o niekaralności składane przez osoby, które przygotowują i przeprowadzają postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego
- jawność postępowania
- zasada pisemności postępowania
- zasada prowadzenia postępowania w języku polskim

#### POLITYKA ZAKUPOWA PAŃSTWA

- Cele polityki zakupowej państwa
- Zasady polityki zakupowej państwa
- Obowiązki zamawiającego w związku z polityką zakupową państwa

#### Plan postępowania o udzielenie zamówień (PPZ)

- Kto jest zobowiązany sporządzić plan postępowania o udzielenie zamówień?
- Wymagana zawartość PPZ
- Termin na zamieszczenie PPZ
- Aktualizacja planu postępowania o udzielenie zamówień

#### Analiza potrzeb i wymagań zamawiającego

- Cel sporządzenia analizy potrzeb i wymagań
- Kto i w jakich przypadkach sporządza analizę potrzeb i wymagań?
- Wymagany zakres analizy potrzeb i wymagań
- Forma analizy potrzeb i wymagań

CZĘŚĆ WARSZTATOWA W TRAKCIE ZJAZDU - BURZA MÓZGÓW / DYSKUSJA / PRACA W GRUPIE -  
PODNIESIENIE KOMPETENCJI

## ZJAZD I

SOBOTA 4 PAŹDZIERNIKA 2025 R. WYKŁADY: 9:00 -16:30

PROGRAM 2 DNIA

WYKŁADOWCA: GRZEGORZ CZABAN

### PRZYGOTOWANIE POSTĘPOWANIA O UDZIELENIE ZAMÓWIENIA PUBLICZNEGO

#### Formy wsparcia Zamawiającego na etapie przygotowania i przeprowadzenia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego

- Pomocnicze działania zakupowe powierzone własnej jednostce organizacyjnej albo osobie trzeciej
  - Powołanie biegłego w przypadkach wymagających wiadomości specjalnych
  - Wstępne konsultacje rynkowe
1. Informacja o zamiarze przeprowadzenia wstępnych konsultacji rynkowych
  2. Zasady prowadzenia wstępnych konsultacji rynkowych
  3. Obowiązki zamawiającego w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego, które zostało poprzedzone wstępnymi konsultacjami rynkowymi
  4. Wcześniejsze zaangażowanie wykonawców w przygotowanie postępowania o udzielenie zamówienia - obowiązki zamawiającego dotyczące zapobiegania zakłóceniu konkurencji

#### Opis przedmiotu zamówienia

- Sposoby opisywania przedmiotu zamówienia
- Różnica między opisem a określeniem przedmiotu zamówienia
- Wspólny Słownik Zamówień (CPV) – pojęcie, struktura i rola CPV przy opisie przedmiotu zamówienia
- Zakaz opisywania przedmiotu zamówienia w sposób, który mógłby utrudniać uczciwą konkurencję
- Warunki dopuszczalności opisu przedmiotu zamówienia za pomocą znaku towarowego, patentu lub pochodzenia, źródła lub szczególnego procesu, który charakteryzuje produkty lub usługi dostarczane przez konkretnego wykonawcę
- Dokumentacja projektowa oraz specyfikacja techniczna wykonania i odbioru robót budowlanych (STWiOR) – wymagania dotyczące formy i zakresu dokumentacji projektowej oraz STWiOR zakres dokumentacji projektowej w zależności od formy ustalonego wynagrodzenia

#### Klauzule społeczne w zamówieniach publicznych:

- Klauzula zastrzeżona
- Klauzula zatrudnieniowa
- Klauzule pracownicze

### Opcje oraz wznowienia jako narzędzia usprawniające zamawianie dostaw, usług oraz robót budowlanych

- Co to są opcje i wznowienia?
- Szacowanie wartości zamówienia obejmującego opcje i wznowienia
- Warunki skorzystania z opcji

### Ustalenie wartości zamówienia

- Podstawy ustalenia wartości zamówienia w zależności od przedmiotu zamówienia
1. Ustalenie wartości zamówienia na świadczenia jednorazowe i ciągłe
  2. Ustalenie wartości zamówienia na dostawy i usługi powtarzające się okresowo lub podlegające wznowieniu w określonym czasie
  3. Ustalenie wartości zamówienia na usługi finansowe, ubezpieczeniowe oraz projektowania
  4. Ustalenie wartości zamówienia na roboty budowlane
- Zasady szacowania wartości zamówienia przy umowach ramowych i tworzeniu systemu zamówień dynamicznych
  - Zasady szacowania wartości zamówień udzielanych w częściach

### Udzielanie zamówień w częściach lub z dopuszczeniem składania ofert częściowych

- Identyfikacja zamówienia – zasady agregacji wartości zamówień
  - Reguła podobieństwa przy szacowaniu wartości zamówień na dostawy
  - Agregowanie wartości zamówień na roboty budowlane z uwzględnieniem definicji obiektu budowlane-go
- Zasady postępowania przy udzielaniu zamówień nieplanowanych
- Zasady szacowania zamówienia w sytuacji braku rozstrzygnięcia postępowania w części, gdy zamawiający dopuszcza składanie ofert częściowych
  - Udzielanie zamówień na część, której wartość nie przekracza 80 000 € – w odniesieniu do dostaw i usług oraz 1 000 000 € – w odniesieniu do robót budowlanych

### Rodzaje procedur udzielania zamówień publicznych wg kryterium wartości zamówienia – krótka charakterystyka

- Procedura wewnętrzna – zamówienia bagatelne o wartości nieprzekraczającej 130 000 zł.
- Procedura krajowa – zamówienia o wartości mniejszej niż progi unijne
- Procedura unijna – zamówienia o wartości równej lub przekraczającej progi unijne
- Procedura zastrzeżona – zamówienia o wartości równej lub przekraczającej 10 mln euro w odniesieniu do dostaw i usług oraz 20 mln euro w odniesieniu do robót budowlanych

CZĘŚĆ WARSZTATOWA W TRAKCIE ZJAZDU - BURZA MÓZGÓW / DYSKUSJA / PRACA W GRUPIE –  
PODNIESIENIE KOMPETENCJI



## ZJAZD II

PIĄTEK 24 PAŹDZIERNIKA 2025 R.

WYKŁADY: 9:00 -17:30

PROGRAM 3 DNIA

WYKŁADOWCA: IWONA HOŁKA

### PRZYGOTOWANIE SPECYFIKACJI WARUNKÓ W ZAMÓWIENIA (SWZ) - NOWE PRAWO PRAWO ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH

#### Warunki udziału w postępowaniu oraz podstawy wykluczenia

- Podstawy wykluczenia
  1. Obligatoryjne
  2. Fakultatywne
- Warunki udziału w postępowaniu dotyczące:
  1. zdolności do występowania w obrocie gospodarczym,
  2. uprawnień do prowadzenia określonej działalności gospodarczej lub zawodowej, o ile wynika to z odrębnych przepisów,
  3. sytuacji ekonomicznej lub finansowej
  4. zdolności technicznej lub zawodowej
- Sposób spełniania warunków udziału w postępowaniu w odniesieniu do wykonawców wspólnie ubiegających się o udzielenie zamówienia (tzw. konsorcjów) oraz wykonawców polegających na zasobach podmiotów trzecich
- Oświadczenie wstępne, w tym Jednolity Europejski Dokument Zamówienia (forma, wymagana zawartość, sposób wypełniania i przedstawiania)
- Podmiotowe i przedmiotowe środki dowodowe w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego

**Opis sposobu przygotowywania oferty, w tym wymagania techniczne oraz organizacyjne sporządzania oraz przekazywania ofert przy użyciu środków komunikacji elektronicznej**

### OPIS KRYTERIÓW OCENY OFERT, USTALANIE ICH WAG ORAZ SPOSOBU OCENY OFERT

- Aspekt ekonomiczny: cena czy koszt?
- Jakość i inne kryteria oceny ofert odnoszące się do przedmiotu zamówienia
- Ograniczenia w stosowaniu kryterium ceny
  1. Kogo dotyczą?
  2. Warunki dopuszczające stosowanie najniższej ceny jako jedyne kryterium oceny ofert albo jako kryterium o wadze przekraczającej 60%
- Kryterium kosztu oparte na rachunku kosztów cyklu życia
- Sposoby oceny ofert w przypadku kryteriów wymiernych i niewymiernych

### UDOSTĘPNIANIE, WYJAŚNIANIE I ZMIANA TREŚCI SWZ

**CZĘŚĆ WARSZTATOWA W TRAKCIE ZJAZDU - BURZA MÓZGÓW / DYSKUSJA / PRACA W GRUPIE - PODNIESIENIE KOMPETENCJI**



## ZJAZD II

SOBOTA 25 PAŹDZIERNIKA 2025 R. WYKŁADY: 9:00 -16:30

PROGRAM 4 DNIA

WYKŁADOWCA: EWARYST KOWALCZYK

### Zasady odpowiedzialności z tytułu naruszenia dyscypliny finansów publicznych w zamówieniach publicznych według obecnej ustawy Pzp

- Zakres podmiotowy odpowiedzialności za naruszenie ustawy o finansach publicznych
- Deliktyw ZP
  - Kary za naruszenie ustawy o finansach publicznych oraz Pzp

### Zasady gospodarowania środkami publicznymi w zamówieniach publicznych

- Zaciąganie zobowiązań w zamówieniach publicznych
- Dokonywanie wydatków w zamówieniach publicznych
- Należności w zamówieniach publicznych

### Odpowiedzialność za naruszenie przepisów wynikająca z nowej ustawy Pzp

- Administracyjne kary pieniężne

### Kontrola zamówień publicznych

- Instrumenty kontrolne Prezesa Urzędu Zamówień Publicznych:
- Zasady prowadzenia kontroli w zamówieniach publicznych
- Kontrola zamówień publicznych współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej
- Definicja nieprawidłowości indywidualnej
- Ustalanie wartości korekt finansowych oraz pomniejszeń związanych z nieprawidłowościami indywidualnymi

CZĘŚĆ WARSZTATOWA W TRAKCIE ZJAZDU - BURZA MÓZGÓW / DYSKUSJA / PRACA W GRUPIE  
- PODNIESIENIE KOMPETENCJI



## ZJAZD III

**SOBOTA 28 LISTOPADA 2025R.**

**WYKŁADY: 9:00 - 17:30**

**PROGRAM 5 DNIA**

**WYKŁADOWCA: DAMIAN MICHALAK**

### UMOWA W SPRAWIE ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH

- Klauzule abuzywne
- Obligatoryjne postanowienia umów w sprawie zamówień publicznych, w tym zasady określania terminu wykonania zamówienia bez podawania konkretnej daty oraz zasady waloryzacji wynagrodzenia w przypadku wzrostu cen materiałów lub kosztów
- Pojęcie istotnych postanowień umowy
- Reprezentacja stron umowy
- Najważniejsze czynności z prawa cywilnego w kontekście umów o zamówienie publiczne
- Wykonywanie zobowiązań
- Kary umowne – nakładanie, miarkowanie, zasady konstrukcji mechanizmu kar
- Zasady odbioru przedmiotu umowy w sprawie zamówienia publicznego
- Gwarancja i rękojmia
- Zabezpieczenie należytego wykonania umowy
- Zaliczka na poczet wykonania Zamówienia oraz płatność w częściach

### POSTANOWIENIA UMOWY W SPRAWIE ZAMÓWIENIA PUBLICZNEGO NA ROBOTY BUDOWLANE DOTYCZĄCE OCHRONY PODWYKONAWCÓW – WYMAGANE ELEMENTY UMOWY DOTYCZĄCE

- Obowiązku przedkładania przez wykonawcę zamawiającemu projektu umowy o podwykonawstwo, której przedmiotem są roboty budowlane, a także projektu jej zmiany, oraz poświadczonej za zgodność z oryginałem kopii zawartej umowy o podwykonawstwo, której przedmiotem są roboty budowlane, i jej zmian
- Wskazania terminu na zgłoszenie przez zamawiającego zastrzeżeń do projektu umowy o podwykonawstwo, której przedmiotem są roboty budowlane, i do projektu jej zmiany lub sprzeciwu do umowy o podwykonawstwo, której przedmiotem są roboty budowlane, i do jej zmian
- Obowiązku przedkładania przez wykonawcę Zamawiającemu poświadczonej za zgodność z oryginałem kopii zawartych umów o podwykonawstwo, których przedmiotem są dostawy lub usługi, oraz ich zmian
- Zasad zapłaty wynagrodzenia wykonawcy, uwarunkowanej przedstawieniem przez niego dowodów potwierdzających zapłatę wymagalnego wynagrodzenia podwykonawcom lub dalszym podwykonawcom

- Termin zapłaty wynagrodzenia podwykonawcy lub dalszemu podwykonawcy

### ZASADY ZMIAN UMÓW WS. ZAMÓWIENIA PUBLICZNEGO

- Zmiany przewidziane w dokumentacji
- Zmiany dopuszczalne w świetle Pzp
- **Zmiany istotne i nieistotne**

### RAPORT Z REALIZACJI UMOWY

- Kiedy zamawiający jest zobowiązany sporządzić raport z realizacji umowy?
- Wymagana zawartość raportu z realizacji umowy
- Czy raport z realizacji umowy stanowi załącznik do protokołu postępowania

**CZĘŚĆ WARSZTATOWA W TRAKCIE ZJAZDU - BURZA MÓZGÓW / DYSKUSJA / PRACA W GRUPIE -  
PODNIESIENIE KOMPETENCJI**

## ZJAZD III

PIĄTEK 29 LISTOPADA 2025R.

WYKŁADY: 9:00 -17:30

PROGRAM 6 DNIA

WYKŁADOWCA: GRZEGORZ CZABAN

### TRYBY UDZIELANIA ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH O WARTOŚCI RÓWNIJ I WIĘKSZEJ OD PROGÓW UNIJNYCH

- Przetarg nieograniczony
- Przetarg ograniczony
- Negocjacje z ogłoszeniem
- Dialog konkurencyjny
- Partnerstwo inwestycyjne
- Negocjacje bez ogłoszenia
- Zamówienie z wolnej ręki

1. Obszary szczególnych zagrożeń w zamówieniach publicznych w świetle
2. Doświadczeń instytucji kontrolujących (PREZES UZP, NIK, RIO, UKS, INSTYTUCJE ZARZĄDZAJĄCE FUNDUSZAMI UNIJNYMI)

### Tryby udzielania zamówień klasycznych o wartości mniejszej od progów unijnych

- Tryb podstawowy:
  1. bez negocjacji
  2. z możliwością negocjacji
  3. z negocjacjami
- Negocjacje bez ogłoszenia
- Zamówienie z wolnej ręki

### Badanie i ocena ofert - wg nowego Prawa zamówień publicznych

- Oferta oraz dokumenty i oświadczenia składane wraz z ofertą
- Poprawianie omyłek w treści oferty: oczywistych pisarskich i rachunkowych oraz innych omyłek polegające na niezgodności oferty ze specyfikacją istotnych warunków zamówienia, nie powodujących istotnych zmian w treści oferty
- Przesłanki odrzucenia oferty, w tym:
  1. Błąd w obliczaniu ceny lub kosztu
  2. Rażąco niska cena lub koszt w stosunku do przedmiotu zamówienia – zasady ustalania
  3. Niewniesienie wadium albo wniesienie wadium w sposób nieprawidłowy

CZĘŚĆ WARSZTATOWA W TRAKCIE ZJAZDU - BURZA MÓZGÓW / DYSKUSJA / PRACA W GRUPIE – PODNIESIENIE KOMPETENCJI

## ZJAZD IV

PIĄTEK 5 GRUDNIA 2025R.

WYKŁADY: 9:00 - 17:30

PROGRAM 7 DNIA

WYKŁADOWCA: WIOLETA BAJDA

### SZCZEGÓLNE INSTRUMENTY I PROCEDURY W ZAKRESIE ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH Umowy ramowe

- Pojęcie umów ramowych
- Udzielanie zamówień publicznych objętych umową ramową
  - Zgodnie z warunkami umowy ramowej
  - Przez ponowne poddanie zamówienia procedurze konkurencyjnej
  - W wariantach mieszanym

### Dynamiczny system zakupów

- Pojęcie dynamicznego systemu zakupów
- Postępowanie prowadzone w celu ustanowienia dynamicznego systemu zakupów
- Postępowanie o udzielenie zamówienia objętego dynamicznym systemem zakupów

### Konkurs

- Pojęcie konkursu
- Sąd konkursowy - powoływanie oraz określenie organizacji, składu oraz trybu jego pracy
- Regulamin konkursu
- Konkurs nieograniczony i konkurs ograniczony

### Zamówienia na usługi społeczne i inne szczególne usługi

- Co to są usługi społeczne?
- Progi unijne w postępowaniu o zamówienie na usługi społeczne
- Tryby udzielania zamówień na usługi społeczne
- Wyłączenia dotyczące postępowania o udzielenie zamówienia na usługi społeczne

### PODPIS ELEKTRONICZNY W POSTĘPOWANIU O UDZIELENIE ZAMÓWNIENIA PUBLICZNEGO - W NOWAEJ USTAWIE PZP

#### Rodzaje podpisów elektronicznych stosowanych w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego

- Kwalifikowany podpis elektroniczny
- Podpis zaufany
- Podpis osobisty

- Dostawcy kwalifikowanej usługi zaufania świadczący usługi certyfikacyjne
- Opatrywanie dokumentów elektronicznych podpisem elektronicznym, podpisem zaufanym oraz podpisem osobistym
- Walidacja podpisów
- Dokumentowanie czynności walidacji podpisów
- Pieczeń elektroniczna i znacznik czasu

### KATALOGI ELEKTRONICZNE

### NARZĘDZIA ELEKTRONICZNEGO MODELOWANIA DANYCH BUDOWALNYCH

### KOMUNIKACJA ZAMAWIAJĄCEGO Z WYKONAWCAMI

- Definicja środków komunikacji elektronicznej
- Warunki odstąpienia od wymagań użycia środków komunikacji elektronicznej
- Wymagania dotyczące narzędzi i urządzeń komunikacji elektronicznej, w tym narzędzi i urządzeń służących przekazywaniu ofert, wniosków o dopuszczenie do udziału w postępowaniu lub konkursie oraz oświadczeń wstępnych

### ELEKTRONICZNE FAKTUROWANIE W ZAMÓWIENIACH PUBLICZNYCH

- Omówienie ustawy o elektronicznym fakturowaniu (pojęcia, daty graniczne, obowiązki zamawiającego i uprawnienia wykonawcy);
- Jak działa platforma elektronicznego fakturowania?
- Przykłady zapisów umownych dotyczących przekazywania e-faktur przez wykonawców
- Kontrola zamówień publicznych współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej:
  - Definicja nieprawidłowości indywidualnej Zasady
  - ustalania nieprawidłowości indywidualnej
- Ustalanie wartości korekt finansowych oraz pomniejszeń związanych z nieprawidłowościami indywidualnymi

CZĘŚĆ WARSZTATOWA W TRAKCIE ZJAZDU - BURZA MÓZGÓW / DYSKUSJA / PRACA W GRUPIE -  
PODNIESIENIE KOMPETENCJI

## ZJAZD IV

**SOBOTA 6 GRUDNIA 2025R.**

**WYKŁADY: 9:00 -12:40**

**PROGRAM 8 DNIA**

**WYKŁADOWCA: DAMIAN MICHALAK**

### ŚRODKI OCHRONY PRAWNEJ

- Odwołanie do KIO
- Skarga do sądu okręgowego

### DOKUMENTOWANIE POSTĘPOWANIA O UDZIELENIE ZAMÓWIENIA

- Definicja protokołu postępowania oraz załączników do protokołu
- zawartość protokołu postępowania
- zasady przechowywania protokołu oraz załączników do protokołu
- Udostępnianie protokołu oraz załączników do protokołu
- przechowywanie i zwrot próbek złożonych w postępowaniu o udzielenie zamówienia
- Regulacje prawne odnoszące się do archiwizacji dokumentów elektronicznych
- Problemy związane z archiwizowaniem dokumentów elektronicznych

Test zaliczeniowy

## ZJAZD V

PIĄTEK 12 GRUDNIA 2025R.

WYKŁADY: 9:00 -17:30

PROGRAM 9 DNIA

WYKŁADOWCY: ŁUKASZ CZABAN

### OCHRONA DANYCH OSOBOWYCH W ZAMÓWIENIACH PUBLICZNYCH

- Ochrona danych wykonawcy
- Ochrona danych przekazywanych przez wykonawcę
- Zapewnienie ochrony danych przekazywanych wykonawcy
- Zasady przetwarzania danych osobowych w RODO
- Zapisy SWZ związane z ochroną danych osobowych
- Zapisy umowy o powierzeniu danych osobowych

### ZAMÓWIENIA PUBLICZNE NA ROBOTY BUDOWLANE

- Opis sposobu obliczenia ceny w SWZ na wykonanie robót budowlanych
- Kosztorys oferty jako podstawa obliczenia ceny ofertowej
- Kiedy żądać kosztorysu ofertowego?
- Podstawy sporządzenia kosztorysu ofertowego w przypadku: wynagrodzenia kosztorysowego, wynagrodzenia ryczałtowego
- Zalecany poziom agregacji robót budowlanych w kosztorysie ofertowym
- Zalecane klauzule dopuszczające zmianę postanowień umowy o roboty budowlane

## ZJAZD V

SOBOTA, 13 GRUDNIA 2025 R.

WYKŁADY: 9:00 -13:00

PROGRAM 10 DNIA

WYKŁADOWCA: GRZEGORZ CZABAN

### ZAMÓWIENIA PUBLICZNE O WARTOŚCI PON. 130 000 zł

- Progi bagatelności w wybranych krajach Unii Europejskiej
- Zasady udzielania zamówień wyłączonych z ustawy Pzp:
  - a. Zasady gospodarowania środkami publicznymi wynikające z ustawy o finansach publicznych
  - b. Akty kierownictwa wewnętrznego
  - c. Kodeks cywilny i sposoby zaciągania zobowiązań stąd wynikające

### OBSZARY SZCZEGÓLNYCH ZAGROZEŃ W ZAMÓWIENIACH PUBLICZNYCH W ŚWIELE DOŚWIADCZEŃ INSTYTUCJI KONTROLUJĄCYCH (PREZES UZP, NIK, RIO, UKS, INSTYTUCJE ZARZĄDZAJĄCE FUNDUSZAMI UNIJNYMI)

### PODSUMOWANIE I ZAKOŃCZENIE STUDIUM

### ROZDANIE DYPLOMÓW



# POZNAJ SZCZEGÓŁY

# STUDIUM ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH 15



**MIEJSCE:  
PLATFORMA SZKOLEŃ ONLINE**



- Zjazd I - piątek, 3.10.2025- sobota, 4.10.2025
- Zjazd II - piątek, 24.10.2025 - sobota, 25.10.2025
- Zjazd III - piątek, 28.11.2025- sobota, 29.11.2025
- Zjazd IV - piątek, 5.12.2025 - sobota, 6.12.2025
- Zjazd V - piątek, 12.12.2025 - sobota, 13.12.2025

**KOSZT UCZESTNICTWA**

STUDIUM  
ZAMÓWIENÍ PUBLICZNYCH



**16**



**CENA**

**3990.00 zł netto (do 1 marca),  
później  
4390.00 zł netto +23% VAT**

**MASZ PYTANIA? SKONTAKUJ SIĘ Z NAMI.**

Zgłoś się na **[www.apexnet.pl](http://www.apexnet.pl)**

Potrzebujesz więcej informacji?

zadzwoń: **22 205 89 02**

lub napisz: **[info@apexnet.pl](mailto:info@apexnet.pl)**



ZGŁOŚ SIĘ NA

**[WWW.APEXNET.COM.PL](http://WWW.APEXNET.COM.PL)**

POTRZEBUJESZ WIĘCEJ INFORMACJI?

ZADZWOŃ: **22 205 89 00** LUB NAPISZ: **[INFO@APEXNET.PL](mailto:INFO@APEXNET.PL)**

[www.apexnet.pl](http://www.apexnet.pl)