

## Wykonawca w 2026 – jak wygrywać przetargi po zmianach PZP i w świetle nowego orzecznictwa KIO

### *Dlaczego warto*

**Uwaga! Szkolenie dedykowane wszystkim wykonawcom, którzy chcą składać zwycięskie oferty!**

Szkolenie ma na celu „uzbroić” wykonawców w praktyczną wiedzę, realne przykłady i wnioski z orzecznictwa KIO, które pozwolą na skuteczne konkurowanie na rynku ZP w coraz trudniejszej i dynamicznie zmieniającej się rzeczywistości.

**Wyroki, kazusy, przykładowe zapisy i wskazówki niezbędne dla każdego wykonawcy**

### *Szczegóły organizacyjne*

**TERMIN:** 23-24 września

**MIEJSCE:** Warszawa, GOLDEN FLOOR  
PLAZA - al. Jerozolimskie 123a, 02-017

**TRENER: DAMIAN MICHALAK**

Członek Okręgowej Izby Radców Prawnych w Warszawie. Właściciel kancelarii prawniczej, doświadczony doradca i szkoleniowiec. Posiada bogate doświadczenie w obsłudze prawnej przedsiębiorców i podmiotów z sektora publicznego. Specjalizuje się w zagadnieniach związanych z udzielaniem i realizacją zamówień publicznych oraz współpracą prywatnych inwestorów z sektorem publicznym. Wspiera zamawiających w organizacji procedur zakupowych, a wykonawców w skutecznym ubieganiu się o zamówienia publiczne i kontrakty PPP, w tym przed Krajową Izbą Odwoławczą.

Korzystając z oferty  **EDU DUO** zyskujesz!

W ramach **EduDuo** do wybranego szkolenia online lub stacjonarnego dodamy **drugie szkolenie** w formie wideo **za 50% ceny**. Dla Ciebie lub kogo chcesz!

Zamiast **2598 zł netto**, w ofercie **EduDuo** zapłacisz tylko **2049 zł**

## CENA ZAWIERA

Kupując to szkolenie dla **minimum 3 osób** każda z nich otrzyma dodatkowo **kurs**

# MASTER PZP

na **60 dni** zupełnie **bezpłatnie!**



Roczny dostęp do EduStrefy



Aplikację mobilną z nową ustawą Pzp na system Android i iOS



Ustawa z kompendium wiedzy o Pzp



Certyfikat ukończenia szkolenia



Lunch i poczęstunki w przerwach



Wzór regulaminu zamówień do 170 tys. zł

# PROGRAM

## ZMIANA PROGU BAGATELNOŚCI

1. 170 000 zł – dlaczego akurat tyle?
2. Jakie ryzyka niesie dla wykonawców zmiana progu stosowania ustawy Pzp
3. Postępowanie podprogowe, a oferty powyżej progu bagatelności – co robić?
4. Jeśli nie KIO, to co? Jak walczyć o swoje prawo, gdy środki ochrony prawnej z Pzp nie przysługują?

## WYKONAWCY Z PAŃSTW TRZECICH

5. Status wykonawcy z państw trzecich po nowelizacji Pzp
6. Czy firma z państwa trzeciego może być wykonawcą / konsorcjantem / podwykonawcą / podmiotem udostępniającym zasoby?
7. Czy wykonawcy z państw trzecich mogą składać odwołania do KIO?
8. Jakie możliwości mają zamawiający różnicując warunki postępowania dla wykonawców z państw trzecich?

## REWOLUCJA W KIO PO ZMIANACH PRZEPISÓW?

9. Rozprawy zdalne i hybrydowe – zasady uczestnictwa i praktyczne wskazówki
10. Nowe zasady wnioskowania o dowody
11. Nowe wymogi wobec pism procesowych
12. Prekluzja dowodowa (!) – jak błąd formalny lub zła strategia może przekreślić szanse na korzystny wyrok
13. Nowe terminy w postępowaniu a sytuacja procesowa stron, zwłaszcza przystępującego
14. Obowiązek przedłożenia odpowiedzi na odwołanie

## WARUNKI UDZIAŁU W POSTĘPOWANIU

15. Warunki udziału w postępowaniu – co najczęściej weryfikują zamawiający?
16. Co w praktyce oznacza proporcjonalność warunku? Jakie warunki naruszają zasadę uczciwej konkurencji?
17. Polisa OC – uwaga na pułapki dokumentacyjne!
18. Badanie doświadczenia wykonawcy (w tym konsorcjum). Konkretnie przykłady, naruszenia PZP, orzecznictwo.
19. Referencje – jaka jest ich rola? 3 mity na temat referencji skutkujące często niesłusznym odrzuceniem oferty.
20. Niejasny warunek w specyfikacji – czy zawsze warto wnioskować o jego wyjaśnienie?
21. Pułapki i praktyczne aspekty statusu konsorcjum i opierania się o zdolności podmiotu trzeciego. Na konkretnych przykładach z orzecznictwa.

## WYBRANE PODSTAWY WYKLUCZENIA I SAMOOCZYSZCZENIE - PRAKTYKA WOBEC KONTROWERSJI

22. Analiza wybranych, najtrudniejszych w ocenie podstaw wykluczenia.
23. Jakie naruszenia umów mogą skutkować wykluczeniem z przetargu? Wykluczenie wykonawcy z uwagi na nienależyte wykonanie zamówienia – kiedy w praktyce jest możliwe? Czy zapłata kary umownej w przeszłości ma tu znaczenie?
24. Wprowadzenie w błąd zamawiającego – kiedy mamy z nim do czynienia?
25. Samooczyszczenie – jak skutecznie wykazywać rzetelność mimo podstaw do wykluczenia?
26. Jak środki zapobiegawcze wybrać i jak wdrożyć plan naprawczy?
27. Wątpliwości związane z art. 109 ust. 1 pkt 7 Pzp – samooczyszczenie przy karach umownych, przedwczesnym rozwiązaniu umowy, itp.
28. Pułapki samooczyszczenia w orzecznictwie KIO. Jak wypełnić JEDZ?

## CERTYFIKACJA WYKONAWCÓW

29. Jaki jest cel ustawy o certyfikacji wykonawców zamówień publicznych?
30. Czym jest certyfikacja?
31. Co będzie mogło być przedmiotem certyfikacji? Jakie rodzaje certyfikatów będą wystawiane?
32. Jakich zdolności może dotyczyć certyfikacja?
33. Co to są poziomy zdolności i czemu służą?
34. Na jaki okres wydawany będzie certyfikat? Kiedy certyfikat straci ważność?
35. Na czym polega zawieszenie ważności certyfikatu i jakie kroki należy podjąć wskutek zawieszenia?
36. Kto będzie wydawał certyfikaty? Co będzie odpłatne?
37. Jak podmiot certyfikujący badać będzie sytuację wnioskodawcy? Skąd będzie czerpał informacje?
38. W jakiej formie wystawiany będzie certyfikat?
39. Czym jest Baza Danych o Certyfikatach Wykonawców Zamówień Publicznych?
40. Czy każdy będzie mógł pobrać certyfikat danego wykonawcy? Czy będzie to odpłatne?
41. Jakie informacje będą gromadzone w bazie certyfikatów?

## WYJAŚNIENIA DOTYCZĄCE RAŻĄCO NISKIEJ CENY

42. Jak skutecznie wyjaśniać? Jakich argumentów użyć?
43. Jak szczegółowe powinny być wyjaśnienia? Co zawrzeć w kalkulacji?
44. Jakie dowody załączyć?
45. Czy można wyjaśniać dwa razy?
46. Jak się bronić przed odrzuceniem oferty według nowego orzecznictwa KIO?

47. Liczne wskazówki i przykłady z praktyki. Jak atakować ofertę konkurenta i jak się bronić.

#### **TAJEMNICA PRZEDSIĘBIORSTWA W ZAMÓWIENIACH PUBLICZNYCH**

48. Zasada jawności – jakie dokumenty konkurenta i od kiedy mogą zobaczyć?

49. Co może być tajemnicą przedsiębiorstwa? Z definicji i według KIO.

50. Jak skutecznie zastrzec i wykazać tajemnicę przedsiębiorstwa?

51. Jakie dowody załączyć do zastrzeżenia tajemnicy przedsiębiorstwa?

52. Tajemnica a informacje poufne – koło ratunkowe rzucone przez Trybunał Sprawiedliwości UE

53. Tajemnica przedsiębiorstwa a wyjaśnienia rażąco niskiej ceny – co można utajnić?

54. Nowe podejście KIO do zastrzegania informacji poufnych? Jak z niego skorzystać.

#### **PRZEDMIOTOWE ŚRODKI DOWODOWE W PRAKTYCE**

55. Czym są przedmiotowe środki dowodowe i co nimi nie jest mimo podobieństw

56. Specyficzne zasady uzupełniania PŚD

57. Czym jest niekompletny a czym błędny środek dowodowy i jakie to ma znaczenie?

58. Niuanse proceduralne skutkujące odrzuceniem oferty

59. W jakiej formie składać PŚD?

60. Czy można uzupełnić tłumaczenie PŚD?

#### **ŚRODKI OCHRONY PRAWNEJ OKIEM PEŁNOMOCNIKA – KLUCZOWE WSKAZÓWKI DLA WYKONAWCÓW W KIO**

61. Strategia i proces decyzyjny – krótkie terminy wymagają szybkich działań

62. Checklista – co sprawdzić przed złożeniem odwołania do KIO

63. Co zwiększa skuteczność odwołania?

64. Czy zawsze warto składać odwołanie nawet jeśli są ewidentne podstawy?

65. Praktyka rozpraw – jak argumentować i czego unikać?

66. Czy da się obejść prekluzję dowodową od 13 marca 2026 r.?

#### **PODSUMOWANIE I DYSKUSJA**

# Dlaczego ApexNet?

## Certyfikaty jakości



Po szczegółowym audycie uzyskaliśmy **certyfikat jakości TQLS Quality Alliance** dla instytucji szkoleniowych uznawany przez PARP.

Korzyści dla Ciebie:

- największe (ponad 21-letnie) doświadczenie w organizacji szkoleń z zamówień publicznych w Polsce,
- zewnętrznie potwierdzona najwyższa jakość organizacji szkoleń



Otrzymaliśmy **I miejsce** i tytuł "Lidera w organizacji szkoleń z zakresu zamówień publicznych".

Zgodnie z przeprowadzonymi badaniami rynku, na grupie 815 osób, jesteśmy także **najchętniej wybieraną firmą** szkoleniową z zakresu zamówień publicznych w Polsce!

## Ponad 6000 opinii ★★★★★

Na naszej stronie internetowej znajdziesz ponad 6000 opinii zadowolonych klientów!

Korzyści dla Ciebie:

- wiarygodność potwierdzona opiniami klientów,
- przetestowana i zweryfikowana jakość merytoryki i organizacji szkoleń

## EduStrefa

EduStrefa, to największy na rynku portal - społeczność, zrzeszający specjalistów. Roczny dostęp do EduStrefy przyznawany jest wyłącznie uczestnikom naszych szkoleń, którzy znajdą tam poszkoleniowe wsparcie w dalszej edukacji. Dostęp do EduStrefy ma już ponad **30 000** specjalistów!

Korzyści dla Ciebie:

- będziesz częścią **zamkniętej społeczności specjalistów**,
- zyskasz **setki** materiałów wspierających dalszy rozwój



**Chcesz dowiedzieć się więcej?**

skontaktuj się z opiekunem, który przesłał Ci tę ofertę

lub **zapisz się bezpośrednio na szkolenie**

[www.apexnet.pl/szkolenia-otwarte](http://www.apexnet.pl/szkolenia-otwarte)