

Nie daj się wykluczyć! Wykonawca w PZP 2027 – praktyczna strategia obrony i walki o zamówienie

Dlaczego warto

Startujesz w przetargach? Poznaj najnowsze zmiany w PZP 2027!

Dowiedz się, jak mogą wpłynąć na Twoje szanse na zdobycie kontraktu. Naucz się skutecznie unikać wykluczenia, prawidłowo przygotowywać JEDZ i dokumenty oraz reagować na rażąco niską cenę i ryzykowne zapisy umowy. Sprawdź, kiedy warto kwestionować wymagania zamawiającego i walczyć o swoje prawa przed KIO. Pracuj na praktycznych przykładach, najnowszym orzecznictwie i doświadczeniach radcy prawnego reprezentującego wykonawców w realnych sporach.

Sprawdź, co zmienia się w praktyce - zanim nowe regulacje i orzecznictwo zaskoczą Cię w kolejnym postępowaniu.

Szczegóły organizacyjne

CENA: 1099.00 zł netto

TERMIN: 15-16 grudnia g. 09:30 - 15:30

MIEJSCE: Platforma szkoleń online



TRENER: WIOLETA BAJDA

Radca Prawny. Była naczelnik w Departamencie Prawnym UZP, gdzie nadzorowała wydawanie opinii prawnych UZP, przygotowywanie pozwów o unieważnienie umów i decyzji w przedmiocie kar pieniężnych, a także reprezentowała Prezesa UZP na licznych konferencjach i szkoleniach. Praktyk z kilkunastoletnim doświadczeniem w kompleksowej obsłudze prawnej zamawiających i wykonawców.

LICZBA PRZEPROWADZONYCH SZKOLEŃ: 196

CENA ZAWIERA

Kupując to szkolenie dla
minimum 3 osób
każda z nich otrzyma
dodatkowo **kurs**

MASTER PZP

na **60 dni** zupełnie
bezpłatnie!



Roczny dostęp do EduStrefy



Szkolenie on-line na żywo



EduBox, czyli paczkę materiałów wysłaną pocztą



60 dni dostępu do nagrania szkolenia



Aplikację mobilną z nową ustawą Pzp na system Android i iOS



Ustawa z kompendium wiedzy o Pzp



Certyfikat ukończenia szkolenia



Szkolenie w godzinach 9:30-15:30



Wzór regulaminu zamówień do 170 tys. zł

PROGRAM

MODUŁ 1. ZMIANY W USTAWIE PZP ISTOTNE Z PERSPEKTYWY WYKONAWCY 2026-2027

- Najnowsze zmiany w Pzp – czyli o projekcie UD409 (zmiany we wpisach od odwołań i w procedurze odwoławczej, zmiany ciężaru dowodu przy wyjaśnieniach ceny, uchwały KIO, nowe terminy na odpowiedź na odwołanie, kolejne zmiany w sytuacji przystępujących, terminach w KIO, uchwały KIO, zmiany procedury wyjaśnienia ceny i ich praktyczne skutki, czyli wszystko, co najważniejsze dla aktywnego na rynku wykonawcy!
- Zmiany w postępowaniu odwoławczym w KIO – co się zmienia? Rozprawy zdalne, prekluzja dowodowa, obowiązek wnoszenia odpowiedzi na odwołanie przez zamawiającego – rekordowa liczba odwołań w 2025 i 2026 r. – w bieżącej praktyce zawodowej czynnie reprezentuję wykonawców w sporach w KIO i opowiem o wszystkim praktycznie z przykładami realnymi.
- Certyfikacja wykonawców w najnowszej odsłonie z uwzględnieniem wszystkich rozporządzeń wykonawczych – czy opłaca się certyfikować? W jakim zakresie, certyfikacja podstaw wykluczenia i certyfikacja zdolności, umowa w sprawie certyfikacji, szersza weryfikacja wykonawcy niż w ustawie Pzp? Certyfikaty, kwestionowanie certyfikatów konkurencji? Certyfikacja w zakresie samooczyszczenia, najciekawsze problemy i praktyczne wskazówki, czego się można obawiać, co jest atrakcyjne?
- Zmiany w Pzp związane z NIS-2 – zwłaszcza w zakresie zamówień na produkty i usługi ICT, nowe przesłanki odrzucenia wykonawców.
- Sprawa Kolin (C-652/22) i Qingdao (C-266/22), czyli o tym udziale wykonawców i towarów pochodzących z państw trzecich – o co chodzi w kwestii dostępu wykonawców pochodzących spoza państw objętych Porozumieniem GPA i niemających umów bilateralnych z Polską do rynku zamówień publicznych/towarów tych wykonawców? Gdzie znaleźć informację, kto jest, a kto nie jest dopuszczony, co jest, a co nie jest dopuszczone. Najnowsze interpretacje i orzecznictwo.

MODUŁ 2. POWAŻNE NARUSZENIE OBOWIĄZKÓW ZAWODOWYCH (ART. 109 UST. 1 PKT 5 PZP) I NIEWYKONANIE LUB NIENALEŻYTE WYKONANIE UMOWY (ART. 109 UST. 1 PKT 7 USTAWY PZP) – JAK NIE DAĆ SIĘ WYKLUCZYĆ I JAK WERYFIKOWAĆ KONKURENCJĘ?

Z uwzględnieniem najnowszego orzecznictwa, poglądów doktryny i praktyki

- Przesłanki wykluczenia związane z niewykonaniem lub nienależytym wykonaniem umowy w reżimie klasycznym, sektorowym i w dziedzinach OiB – różnice; kto może kreować własne przesłanki wykluczenia w tym zakresie, a kto nie?
- Jak rozumieć poważne naruszenie obowiązków zawodowych? Niewykonanie lub nienależyte wykonanie umowy z powodu zamierzonego działania lub rażącego niedbalstwa – jak rozumieć te pojęcia? Z uwzględnieniem zmian regulacji na przestrzeni lat i orzecznictwa TSUE – Forposta i in.
- Jak ocenić, czy podlegam wykluczeniu na podstawie art. 109 ust. 1 pkt 7 ustawy Pzp – dokładnie omówimy wszystkie elementy konstrukcyjne przesłanki plus praktyczne wskazówki – w tym co należy rozumieć pod pojęciem wypowiedzenia, odstąpienia, odszkodowania – czy kary umowne też kwalifikujemy jako odszkodowanie? Wykonanie zastępcze, skorzystanie z uprawnień w ramach rękojmi za wady ze wskazaniem przykładów z orzecznictwa i doktryny.
- Co wpisywać w JEDZ w odpowiedzi na pytanie o niewykonanie umów w przeszłości, jeżeli mam przypadki kar umownych lub odstąpień, jak je analizować, kiedy powinien się samooczyścić, a kiedy można próbować bronić braku samooczyszczenia? Rozbieżności, omówienie ryzyk i plusów każdego podejścia.
- Jak liczyć okres wykluczenia z powodu niewykonania/nienależytego wykonania umowy?
- Nienależyte wykonanie/niewykonanie umowy przez konsorcjum – czy jestem na straconej pozycji?
- Samooczyszczenie – jak skutecznie się samooczyścić? Na jakim etapie mogę się samooczyścić? Co, jak kary lub odstąpienie pojawiają się w trakcie trwania postępowania – po złożeniu ofert?

MODUŁ 3. PRZESŁANKI WYKLUCZENIA Z ART. 109 UST. 1 PKT 2 PZP A ZASADA PROPORCJONALNOŚCI

- Omówimy casus postępowania Rail Baltica (kara środowiskowa wykonawcy w wysokości 15 000 zł niewskazana w JEDZ i jej skutki).
- Czym są naruszenia z zakresu prawa ochrony środowiska, prawa pracy i zabezpieczenia społecznego, gdzie i jak je wykazywać, opisywać, jakie argumenty prezentować, w jakiej kolejności – czyli praktycznie o wykluczaniu i niewykluczaniu na podstawie tej przesłanki + najnowsze orzecznictwo KIO.

MODUŁ 4. CZEGO MOGĘ DOWIEDZIEĆ SIĘ Z OGŁOSZENIA O ZAMÓWIENIU I DOKUMENTÓW ZAMÓWIENIA? KIEDY I JAK JE WYJAŚNIAĆ/KWESTIONOWAĆ? KIEDY WARTO SIĘ ODWOŁAĆ? PRZEWAGI I BLOKERY

- Co jest dla mnie istotne w ogłoszeniu o zamówieniu w BZP, Dzienniku Urzędowym Unii Europejskiej? Co mówi mi jako wykonawcy to, gdzie jest publikowane ogłoszenie? Co mówi mi jako wykonawcy, kto jest zamawiającym? Co mówi mi jako wykonawcy, co jest przedmiotem zamówienia, jaka jest wysokość wadium itp.? Co mogę wyczytać z ogłoszenia o zamówieniu i dokumentów zamówienia poza ich literalną treścią? Wskazówki praktyczne i istotne informacje do kalkulacji ceny.
- Analiza opisu przedmiotu zamówienia, warunków udziału w postępowaniu, podstaw wykluczenia i kryteriów oceny ofert, postanowień umowy – czyli: czy się znam, czy umiem wykonać zamówienie; czy mam wystarczające doświadczenie/ludzi/potencjał, czy nie podlegam wykluczeniu w tym postępowaniu, czy mam szansę na jego uzyskanie z punktu widzenia postawionych kryteriów, czy postanowienia umowy i przewidziane w umowie ryzyka są dla mnie akceptowalne? Co mnie blokuje? Analiza wstępna? Dalsze kroki? Odwołanie do KIO – kiedy, ile to kosztuje? Jakie mam szanse? Co mogę uzyskać?
- Wnioski o wyjaśnienie – terminy i ich liczenie; kiedy zamawiający musi, a kiedy może odpowiedzieć; zmiany dokumentów zamówienia, wyjaśnienia zamawiającego; kiedy warto wnieść odwołanie? W jakich terminach? Ile to kosztuje? Możliwe scenariusze odwoławcze? Kiedy się wycofać i ile to kosztuje? Omówienie na praktycznych przykładach.
- Ogłoszenia o wykonaniu umowy – co z nich wynika? Jak mogę prześledzić działalność konkurencji? Co w BZP znajduje się na mój temat? Do czego mogę wykorzystać ogłoszenia o wykonaniu umowy i jak to zrobić?

MODUŁ 5. OFERTA

- Co składa się na ofertę i czym jest oferta? Czy muszę korzystać z wzorów Zamawiającego? Co, jak dokonam zmian? Co, jak nie uwzględniłam najnowszej wersji formularza? Co składam wraz z ofertą – jakie dokumenty i oświadczenia?
- Wymogi formalne w stosunku do oferty – jak złożyć ją prawidłowo od strony formalnej? Praktyczne omówienie z ciekawymi przypadkami z orzecznictwa.

MODUŁ 6. POLEGANIE NA ZASOBACH PODMIOTU UDOSTĘPNIAJĄCEGO ZASOBY

- Jak skutecznie powołać się na zasoby podmiotu udostępniającego zasoby, jakie dokumenty/oświadczenia złożyć i kiedy, jak będzie badany podmiot udostępniający zasoby? Co trzeba przygotować z góry, najnowsze orzecznictwo i praktyczne wskazówki.

MODUŁ 7. OŚWIADCZENIA WSTĘPNE – ZWYKŁE W POSTĘPOWANIACH KRAJOWYCH I JEDZ W POSTĘPOWANIACH UNIJNYCH

- Omówienie zasad składania oświadczeń wstępnych w postępowaniach krajowych i unijnych – z uwzględnieniem procedury zwykłej, procedury odwróconej w wariantach tradycyjnym i uproszczonym; zasady składania oświadczeń wstępnych przez wykonawcę, wykonawcę – członka konsorcjum, podmiotu udostępniającego zasoby, podwykonawcę.
- Oświadczenie o spełnianiu warunków i braku podstaw wykluczenia pod progiem – w postępowaniu krajowym w trybie podstawowym – jak je odczytywać i wypełniać.
- Jak wypełniać oświadczenia sankcyjne – swoje i podmiotu udostępniającego zasoby – omówienie.
- Jak wypełniać JEDZ? – warsztat praktyczny z uzupełnienia JEDZ z uwzględnieniem wskazówek UZP i najnowszego orzecznictwa KIO i Sądu Zamówień Publicznych.
- Uzupełnianie oświadczeń wstępnych – kiedy Zamawiający wzywa do uzupełnienia oświadczeń wstępnych? Jak je uzupełnić? Z jaką datą? Kto ma podpisać itp.? Ciekawostki i newsy orzecznicze.
- Kwestie formalne związane ze składaniem i uzupełnianiem oświadczeń wstępnych zwykłych i JEDZ.

MODUŁ 8. KWALIFIKACJA PODMIOTOWA, ZASADY BADANIA ZDOLNOŚCI WYKONAWCY I BRAKU PODSTAW W POSTĘPOWANIACH KRAJOWYCH I UNIJNYCH ORAZ PODMIOTOWE ŚRODKI DOWODOWE

- Czym jest kwalifikacja podmiotowa? Na kiedy i co muszę wykazać, by Zamawiający uznał, że spełniam warunki i nie podlegam wykluczeniu?
- Omówienie warunków udziału w postępowaniu i podmiotowych środków dowodowych składanych na ich potwierdzenie z praktycznymi przykładami; do czego może się przydać ogłoszenie o wykonaniu umowy? Jak uzupełniać wykazy? Ćwiczenia.
- Omówienie przesłanek wykluczenia i podmiotowych środków dowodowych składanych na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia; praktyczne przykłady, omówienie wątpliwości.
- Dokumenty zagranicznych wykonawców, jakie dokumenty składają wykonawcy mający siedzibę poza granicami RP, a jakie

wykonawcy mający siedzibę w Polsce z zagranicznymi członkami zarządu, rady nadzorczej, prokurentami? Zmiany w rozporządzeniu w sprawie podmiotowych środków dowodowych i kontrowersje orzecznicze; kazusy.

- Zwrócimy uwagę na kwestie formy, poświadczania dokumentów, jakimi podpisami, przez kogo, jak uniknąć błędów.
- Uzupełnienie podmiotowych środków dowodowych.
- Skutki niezłożenia, nieuzupełnienia podmiotowych środków dowodowych.

MODUŁ 9. WYJAŚNIENIA RAŻĄCO NISKIEJ CENY

- Kiedy zamawiający wzywa do wyjaśnień, kiedy zamawiający może od tego odstąpić; praktyczne wskazówki.
- Szacunkowa wartość zamówienia, kwota przeznaczona na sfinansowanie, czym się różnią, kiedy są podawane, co można wywnioskować z punktu widzenia kalkulacji ceny z tych wartości; czy szacunkowa wartość może być wyższa niż kwota przeznaczona na sfinansowanie zamówienia? Czy można ją zmienić? Kwota przeznaczona na sfinansowanie zamówienia a opcje i zamówienia polegające na powtórzeniu? Kiedy zamawiający może unieważnić postępowanie z uwagi na przekroczenie budżetu? Czy mogę zakwestionować takie unieważnienie?
- Treść wezwania – jak ją czytać? Czy dopytywać o treść wezwania?
- Wyjaśnienia ceny – jak je składać? Na co zwrócić uwagę w praktyce? Do czego się odnieść w wyjaśnieniach? Czego nie można pominąć. Dowody – kiedy muszą być, kiedy mogą, jak i kiedy je zbierać, w jakich sytuacjach je powoływać i na jaki fakt; kwestia spójności składanych wyjaśnień z treścią oferty i z wcześniejszymi wyjaśnieniami, z podmiotowymi środkami dowodowymi.
- Wyjaśnienia ceny – kwestie formalne, kto podpisuje, składa, jak przekazać?
- Kiedy Zamawiający ponownie wezwie do wyjaśnień, czyli o „dalszych konsultacjach”, a kiedy tego nie zrobi?
- Zastrzeganie wyjaśnień ceny jako tajemnicy przedsiębiorstwa – kiedy, co można zastrzec; podsumowanie orzecznictwa KIO i Sądu Zamówień Publicznych w kwestii zastrzegania wyjaśnień jako tajemnicy przedsiębiorstwa.
- Spory w zakresie wyjaśnień ceny? Kontrowersyjne orzeczenia KIO w sprawie RNC.

MODUŁ 10. UMOWA – WYBRANE ZAGADNIENIA

- Co powinno znaleźć się w umowie zamówieniowej i czego można wymagać od Zamawiającego, a jakich postanowień być w niej nie powinno? Na co zwracać uwagę?
- Opcja i wznowienia w umowie – jak to działa, ryzyka dla wykonawców, plusy, minusy.
- Kwestie kar umownych, ograniczenia odpowiedzialności.
- Rozbieżności orzecznicze KIO odnoszące się do kształtowania postanowień umowy, omówienie ciekawego, najnowszego orzecznictwa KIO.
- Klauzule waloryzacyjne, ciekawostki orzecznicze, projekty zmiany ustawy Pzp w zakresie waloryzacji.

W TRAKCIE CAŁEGO SZKOLENIA

Dyskusja z prowadzącą – radcą prawnym, doświadczonym praktykiem, często reprezentującym wykonawców w KIO, obsługującym wielu wykonawców w wielomilionowych postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego.

Dlaczego ApexNet?

Certyfikaty jakości



Po szczegółowym audycie uzyskaliśmy **certyfikat jakości TQLS Quality Alliance** dla instytucji szkoleniowych uznawany przez PARP.

Korzyści dla Ciebie:

- największe (ponad 21-letnie) doświadczenie w organizacji szkoleń z zamówień publicznych w Polsce,
- zewnętrznie potwierdzona najwyższa jakość organizacji szkoleń



Otrzymaliśmy **I miejsce** i tytuł "Lidera w organizacji szkoleń z zakresu zamówień publicznych".

Zgodnie z przeprowadzonymi badaniami rynku, na grupie 815 osób, jesteśmy także **najchętniej wybieraną firmą** szkoleniową z zakresu zamówień publicznych w Polsce!

Ponad 6000 opinii ★★★★★

Na naszej stronie internetowej znajdziesz ponad 6000 opinii zadowolonych klientów!

Korzyści dla Ciebie:

- wiarygodność potwierdzona opiniami klientów,
- przetestowana i zweryfikowana jakość merytoryki i organizacji szkoleń

EduStrefa

EduStrefa, to największy na rynku portal - społeczność, zrzeszający specjalistów. Roczny dostęp do EduStrefy przyznawany jest wyłącznie uczestnikom naszych szkoleń, którzy znajdą tam poszkoleniowe wsparcie w dalszej edukacji. Dostęp do EduStrefy ma już ponad **30 000** specjalistów!

Korzyści dla Ciebie:

- będziesz częścią **zamkniętej społeczności specjalistów**,
- zyskasz **setki** materiałów wspierających dalszy rozwój



Chcesz dowiedzieć się więcej?

skontaktuj się z opiekunem, który przesłał Ci tę ofertę

lub **zapisz się bezpośrednio na szkolenie**

www.apexnet.pl/szkolenia-otwarte